

AKIBA MASHINANI TRUST

APPORTS COLLECTIFS
PRÊTS BANCAIRES
SUBVENTIONS

“Un shilling économisé est une nouvelle maison à Mathare.”

Slogan Muungano

L'Akiba Mashinani Trust (AMT) a été créé par Muungano wa Wanavijiji, la fédération kényane des habitant-es des bidonvilles. Avec Slum Dwellers International (SDI) Kenya, la fédération et le Trust sont réunis dans l'Alliance Muungano.

Le Trust, une agence de financement et de développement du logement, opère dans 14 comtés du Kenya et fournit des services financiers aux résident-es des établissements informels et aux groupes à faibles revenus qui sont membres de l'Alliance Muungano.

La plupart des bénéficiaires sont des femmes.

PARTENAIRES

Partenaire international: Slum Dwellers International

Partenaires de la société civile: Kenyan Federation of Slum Dwellers (Fédération kényane des habitants des bidonvilles)

CONTACT

MUUNGANO
wa wanavijiji

muugano.net

✉ info@sdikenya.org

LIEU



RESSOURCES

Contact avec Jacinta Mwelu, avril 2021

K. Lines et al., *Bridging the gap Bridging the affordability gap: towards a financing mechanism for slum upgrading at scale in Nairobi – analysing NGO experiences with local-level finance*, janvier 2020

J. Weru et al., *The Akiba Mashinani Trust, Kenya: role of a local fund in urban development*, janvier 2017

Cohabitat.io, *Nakuru Low-cost Housing*, 2020

Muongano wa Wanavijiji, *About the Alliance Muungano wa Wanavijiji, Akiba Mashinani Trust*

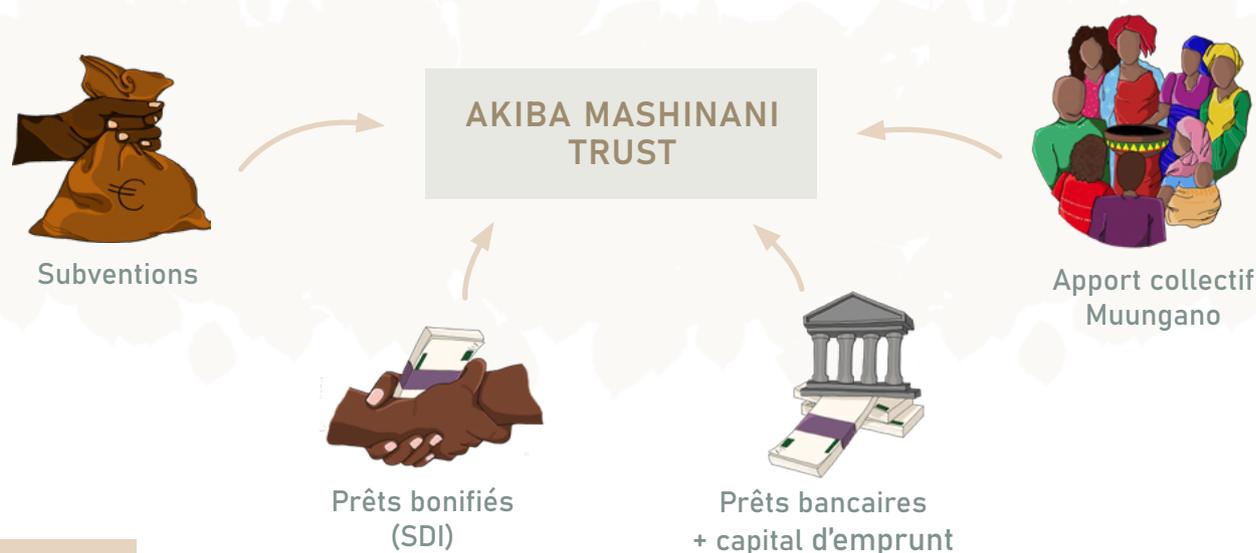
AKIBA MASHINANI TRUST - KENYA

FONCTIONNEMENT

Akiba Mashinani Trust (AMT) lève des capitaux pour des projets d'amélioration des bidonvilles, fournit un accès au financement et à l'assistance technique, soutient la prise de décision et l'action collective des populations urbaines pauvres. AMT est dirigée par un conseil de 7 membres, qui fournissent une orientation stratégique, supervisent les finances, gèrent l'organisation, participent à la planification institutionnelle, approuvent les plans et les budgets, reçoivent des rapports sur les performances d'AMT, et rendent eux-mêmes compte aux différentes équipes Muungano.

La majorité des administrateurs-trices sont issu-es de différentes communautés Muungano - ceci est dû au fait qu'AMT détient des fonds et des actifs au nom des communautés des bidonvilles de la fédération Muungano - et les administrateurs-trices du conseil communautaire désignent collectivement un-e président-e parmi eux-elles. AMT dispose d'un secrétariat professionnel de 10 personnes.

Le financement du Trust provient de diverses sources. Les différents groupes contribuent avec leurs économies, qui sont utilisées par le Trust comme capital de départ pour les fonds renouvelables au niveau de la communauté, de la ville et du pays. Le Trust est également complété par des fonds de donateurs provenant d'agences, des capitaux d'emprunt, des prêts bonifiés qui sont empruntés à SDI et des prêts bancaires.



FINANCEMENT

Les groupes Muungano sont des groupes d'épargne auto-sélectionnés et autogérés, comptant chacun 30 à 40 membres. Certains d'entre eux s'organisent en tant que Réseau des organisations bancaires communautaires (*Network Community Banking Organizations*) et s'affilient à AMT.

Tous les membres sont tenus d'assister aux réunions, de rester dans le groupe et d'être des épargnants actifs. AMT a développé des mécanismes permettant à ces communautés de gérer et de s'approprier les projets ; les produits financiers sont proposés par le biais de processus dirigés par la communauté.

Les groupes sont responsables des transactions financières au niveau local et déposent leurs fonds auprès des Réseaux des organisations bancaires communautaires. Une formation et des conseils sont fournis sur la gestion des ressources et des activités bancaires.

50 % des coûts opérationnels totaux d'AMT sont couverts par les frais d'inscription, les amendes pour présence tardive aux réunions et les contributions des membres aux frais administratifs (avec un coût minimum de 0,096 USD - 0,081 EUR ou 0,0192 USD - 0,16 EUR). L'objectif d'AMT est de prêter à des tarifs abordables, tout en couvrant les coûts.

AKIBA MASHINANI TRUST - KENYA

AMT propose différents produits financiers aux groupes:

- un compte de dépôt d'épargne quotidien;
- un compte de fonds social (assurance ou fonds social à mobiliser en cas d'urgence);
- un compte de capital partagé, le Fonds de Développement Muungano (MDF);
- un compte de prêt d'entreprise qui gère les prêts pour les moyens de subsistance destinés à financer des projets générateurs de revenus collectifs ou individuels et les prêts pour les projets communautaires destinés à financer des projets axés sur la fourniture de logements abordables et décentes aux membres de Muungano par l'acquisition de terrains pour la construction de logements, l'amélioration des bidonvilles in situ et l'amélioration de l'habitat;
- un compte d'investissement collectif contenant les fonds oisifs des organisations bancaires communautaires du réseau.

PRÊTS AMT (2012-2016)

Taux de change \$1 = Ks 103

	Adhésion	Montant du prêt déboursé (Ksh)	Taux de remboursement
2012	68,000	5,447,920.00	76%
2013	73,360	7,848,580.00	76%
2014	73,360	22,558,800.00	85%
2015	74,400	13,439,400.00	89%
2016	74,400	14,067,500.00	93%
Total des prêts pour les moyens de subsistance		63,362,200.00	
Prêt moyen par an		12,672,500.00	
Prêt moyen par mois		1,056,041.67	
Total des prêts et des subventions pour les terrains et logements		177,311,021.00	76%
Total des garanties en novembre 2016		21,000,000.00	

Source: J. Weru et al., The Akiba Mashinani Trust, Kenya: role of a local fund in urban development, janvier 2017

PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LOGEMENTS DU RÉSEAU NAKURU WEST NETWORK

Le Nakuru West Network a été créé en 2002 et compte 612 membres organisés en 8 groupes d'épargne. La plupart des membres louent des logements de mauvaise qualité dans des quartiers informels. Les groupes ont d'abord reçu de petits prêts pour leurs moyens de subsistance afin d'augmenter leurs revenus et de les renforcer pour entreprendre des projets plus importants tels que l'acquisition de terrains et la construction de logements. Le montant total de ces prêts de 2 ans s'est élevé à 45 000 USD (37 796 EUR).

En ce qui concerne l'acquisition de terrains pour les projets de logement, les parcelles individuelles coûtent maximum 599 USD (503 EUR), afin de garantir l'accessibilité financière.

À ce jour, le Nakuru West Network a utilisé les économies de ses membres pour acheter 8 acres de terrain pour 230 membres et construire 52 maisons. Le terrain a été acheté grâce à l'apport collectif du réseau et négocié par AMT.

Les maisons sont construites selon une approche progressive afin de réduire les montants des prêts individuels. Le prêt couvre les coûts des fondations de la maison et d'une pièce, de sorte que la famille de l'épargnant peut se réinstaller dans sa propre maison et ne doit plus payer de loyer.

Maison	deux chambres 63,6 m ²
Épargne	chaque membre doit avoir épargné 20% du prêt demandé (critères d'éligibilité)
Prêt immobilier	800-2 000 EUR
Durée du prêt	8 ans
Intérêts	8% par an
Taux de remboursement	85%

LEÇONS APPRISES

- » Le travail de l'Alliance et du Trust montre l'impact des services financiers offerts aux groupes à faibles revenus : **l'épargne est essentielle** ! Elles permettent d'accumuler des ressources, montrent que les communautés sont capables de rembourser les prêts et de tirer parti d'autres ressources comme les fonds publics, et de construire un capital social. Elle facilite l'établissement de relations solides au sein des communautés.
- » **Les prêts et l'épargne ne pouvant à eux seuls financer tous les projets**, ils sont également utilisés pour faciliter l'engagement politique, les communautés s'engageant auprès des autorités locales et discutent ensemble des projets de logement nécessaires, ce qui conduit souvent à l'obtention de financements publics. Les capitaux publics et les subventions sont nécessaires.
- » Il est très positif de voir l'engagement des groupes d'épargne à travers les processus dirigés par la communauté. Cela permet également au Trust **de couvrir une grande partie de ses coûts opérationnels**, ce qui lui permet de continuer à accorder des prêts à des taux abordables.